



Meras-Network est certifié ICPF & PSI (qualification figurant sur la liste CNEFOP) et enregistré au Datadock.



## Programme « Réussir ses entretiens annuels d'évaluation »

**2 jours – 14 heures**

*Inter et Pack Intra – 8 participants maximum*

### POUR QUI ?

Managers, responsables opérationnels, chefs d'équipe... toute personne en charge des entretiens annuels de leurs collaborateurs

**PRE REQUIS** : aucun

### NOS +

Jeux de rôles et cas pratiques pour s'entraîner à la conduite d'entretien

### > OBJECTIF

Acquérir une méthodologie pour évaluer objectivement ses collaborateurs. Savoir construire son entretien d'évaluation et adopter des comportements efficaces. Faire de l'entretien un acte de management et de développement de compétences

### > PROGRAMME

- L'entretien annuel est un outil de management : comment bien le préparer ?
- Comment ajuster les enjeux de l'entreprise avec les projets de ses collaborateurs ?
- Découvrir la méthodologie de l'entretien annuel d'évaluation
- Savoir se préparer (*préparation écrite, logistique et psychologique de l'entretien*)
- Créer ses propres grilles de préparation et d'analyse
- Évaluer la performance des collaborateurs
- Conduire l'entretien : clarifier les objectifs, établir un bilan et négocier les objectifs
- Faire le bilan de l'année écoulée et évaluer les résultats et compétences
- L'analyse de la maîtrise du poste et de la fonction, des indicateurs de performance, des plans de développement à prévoir ?
- Rédiger des objectifs annuels en phase avec la stratégie
- Evoquer la rémunération
- La formation : quelles stratégies pour le DIF, les moyens de développement-Déceler les craintes et les dépasser
- Evaluer sur les faits et non sur des jugements subjectifs
- Savoir encourager et formuler une critique, avoir le courage de dire
- S'orienter vers le futur et conclure positivement
- Recueillir les besoins du collaborateur, mettre en place un plan de développement individuel et informer le collaborateur des différentes décisions prises
- Cerner les différences entre l'entretien d'appréciation et l'entretien professionnel
- Les points clés de l'entretien professionnel : comment accompagner les collaborateurs dans leur projet d'évolution ?

> **VALIDATION DE LA FORMATION** : Remise d'une attestation de formation

> **MATERIEL PEDAGOGIQUE** : alternance de théorie & de mise en pratique (*jeux de rôle, vidéo-projection*)

> **ANIMATEURS** : Experts en Management

SAS MERAS-NETWORK | 75 avenue Parmentier – 75011 PARIS –

Siret : 510 376 932 00016 - N° TVA Intercommunautaire FR 6751037693200016 – APE : 8559A –  
Organisme enregistré sous le N° 11 75 44001 75  
Capital Social 8000 €